

An den Stiftungsrat der

**arwo Stiftung**

St. Bernhardstrasse 38  
5430 Wettingen 2

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision der  
Jahresrechnung 2020 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020)

Baden-Dättwil, 12. Mai 2021  
DH/PDF

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision**

an den Stiftungsrat der

**arwo Stiftung, Wettingen**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der arwo Stiftung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

Baden-Dättwil, 12. Mai 2021

**Confia Baden AG**

Hermann Dünner  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

Bernhard Meier  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung

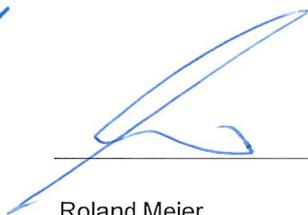
(Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

# Jahresrechnung 2020

Wettingen, 12. Mai 2021

A blue ink signature in a cursive style, appearing to read 'F. Hürsch', written over a horizontal line.

Federico Hürsch  
Präsident des Stiftungsrates

A blue ink signature in a cursive style, appearing to read 'R. Meier', written over a horizontal line.

Roland Meier  
Geschäftsführer

A blue ink signature in a cursive style, appearing to read 'D. Hüsler', written over a horizontal line.

Daniel Hüsler  
Bereichsleiter Finanzen

# Bilanz 2020 und Vorjahre

## Aktiven

in CHF	Anhang	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
<b>Umlaufvermögen</b>							
<b>Flüssige Mittel</b>							
Kasse		16'382		23'005		30'338	
Post		1'060'123		616'807		221'716	
Banken		7'609'642		7'233'372		7'688'116	
		<b>8'686'147</b>	<b>43.1</b>	<b>7'873'184</b>	<b>41.0</b>	<b>7'940'170</b>	<b>41.3</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>							
gegenüber Dritten	1	1'230'182		1'157'085		1'059'377	
gegenüber Sozialversicherungen	2	7'507		95'385		28'603	
gegenüber Kanton Aargau	3	1'809'369		1'757'757		877'752	
		<b>3'047'057</b>	<b>15.1</b>	<b>3'010'227</b>	<b>15.7</b>	<b>1'965'732</b>	<b>10.2</b>
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>4</b>	<b>11'799</b>	<b>0.1</b>	<b>8'037</b>	<b>0.0</b>	<b>10'937</b>	<b>0.1</b>
<b>Vorräte</b>	<b>5</b>	<b>449'818</b>	<b>2.2</b>	<b>481'105</b>	<b>2.5</b>	<b>515'800</b>	<b>2.7</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>6</b>	<b>169'812</b>	<b>0.8</b>	<b>61'608</b>	<b>0.3</b>	<b>41'133</b>	<b>0.2</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>12'364'633</b>	<b>61.4</b>	<b>11'434'161</b>	<b>59.5</b>	<b>10'473'771</b>	<b>54.4</b>
<b>Anlagevermögen</b>							
<b>Finanzanlagen</b>	<b>7</b>	<b>1'302'105</b>	<b>6.5</b>	<b>517'785</b>	<b>2.7</b>	<b>627'634</b>	<b>3.3</b>
<b>Beteiligung</b>	<b>8</b>	<b>100'000</b>	<b>0.5</b>	<b>100'000</b>	<b>0.5</b>	<b>0</b>	
<b>Sachanlagen</b>							
Mobilien, Fahrzeuge und IT	9	1'395'483		1'685'706		1'603'788	
Liegenschaften	10	4'983'341		5'485'761		6'542'310	
		<b>6'378'824</b>	<b>31.7</b>	<b>7'171'467</b>	<b>37.3</b>	<b>8'146'098</b>	<b>42.3</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>7'780'929</b>	<b>38.6</b>	<b>7'789'252</b>	<b>40.5</b>	<b>8'773'732</b>	<b>45.6</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>20'145'562</b>	<b>100.0</b>	<b>19'223'413</b>	<b>100.0</b>	<b>19'247'503</b>	<b>100.0</b>

# Bilanz 2020 und Vorjahre

## Passiven

in CHF	Anhang	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
<b>Fremdkapital</b>							
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>							
gegenüber Dritten		600'304		625'538		439'144	
		<b>600'304</b>	3.0	<b>625'538</b>	3.3	<b>439'144</b>	2.3
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>							
gegenüber Sozialversicherungen	11	138'809		3'242		55'581	
gegenüber öffentlicher Hand	12	58'535		54'584		50'512	
		<b>197'343</b>	1.0	<b>57'826</b>	0.3	<b>106'093</b>	0.6
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	13	<b>415'417</b>	2.1	<b>278'109</b>	1.4	<b>210'652</b>	1.1
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'213'064</b>	6.0	<b>961'473</b>	5.0	<b>755'888</b>	3.9
<b>Fonds mit Zweckbindung</b>	14	<b>3'918'845</b>	20.4	<b>2'917'069</b>	15.2	<b>2'829'650</b>	14.7
<b>Total Fremdkapital und Fondskapital</b>		<b>5'131'909</b>	25.5	<b>3'878'542</b>	20.2	<b>3'585'539</b>	18.6
<b>Organisationskapital</b>							
	15						
Grundkapital		10'000	0.1	10'000	0.1	10'000	0.1
Gebundenes Kapital (Rücklagenfonds)		-1'376'965	-7.2	-1'146'272	-6.0	-957'507	-5.0
Freies Kapital		16'711'836	83.0	16'798'236	87.4	16'823'871	87.4
Jahresverlust		-331'218	-1.6	-317'094	-1.6	-214'400	-1.1
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>15'013'653</b>	74.5	<b>15'344'871</b>	79.8	<b>15'661'964</b>	81.4
<b>Total Passiven</b>		<b>20'145'562</b>	100.0	<b>19'223'413</b>	100.0	<b>19'247'503</b>	100.0

# Erfolgsrechnung 2020 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2020	%	2019	%	2018	%
<b>Ertrag aus Leistungsauftrag</b>							
Erträge aus Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand		11'120'326		11'007'330		10'864'331	
Erträge aus Pensionskosten für Betreute		5'393'990		5'484'166		5'351'996	
Erträge aus beruflicher Ausbildung und Abklärung		112'543		54'924		5'120	
Erträge aus Zusatzleistungen für Betreute		136'077		227'233		201'101	
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	16	4'108'808		4'158'603		4'044'960	
		<b>20'871'744</b>	<b>92.7</b>	<b>20'932'256</b>	<b>95.9</b>	<b>20'467'508</b>	<b>94.5</b>
<b>Erträge aus Fundraisingtätigkeit</b>							
Spenden und Legate zweckgebunden		424'500		138'200		45'500	
Spenden und Legate ohne Zweckbindung		900'784		294'040		601'501	
		<b>1'325'284</b>	<b>5.9</b>	<b>432'240</b>	<b>2.0</b>	<b>647'001</b>	<b>3.0</b>
<b>Übrige betriebliche Erträge</b>							
Erträge aus Vermietung	17	67'430		62'947		61'589	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	18	291'462		439'829		444'598	
		<b>358'892</b>	<b>1.6</b>	<b>502'776</b>	<b>2.3</b>	<b>506'187</b>	<b>2.3</b>
<b>Bestandesänderungen</b>							
Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten	19	-34'167		-35'952		32'296	
		<b>-34'167</b>	<b>-0.2</b>	<b>-35'952</b>	<b>-0.2</b>	<b>32'296</b>	<b>0.1</b>
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>22'521'754</b>	<b>100.0</b>	<b>21'831'320</b>	<b>100.0</b>	<b>21'652'992</b>	<b>100.0</b>
Veränderung gegenüber Vorjahr			3.2%		0.8%		0.2%
<b>Personalaufwand</b>							
Lohnkosten Angestellte	20	-12'300'984		-12'001'212		-12'022'126	
Sozialleistungen Angestellte	21	-1'996'533		-1'938'081		-1'996'381	
Lohnkosten Betreute		-904'867		-922'991		-906'675	
Sozialleistungen Betreute		-124'445		-124'731		-138'137	
Übriger Personalaufwand	22	-246'836		-278'364		-292'865	
Arbeitsleistungen Dritter	23	-89'342		-90'144		-69'434	
		<b>-15'663'005</b>	<b>-69.5</b>	<b>-15'355'524</b>	<b>-70.3</b>	<b>-15'425'618</b>	<b>-71.2</b>
<b>Materialaufwand</b>							
Waren- / Materialaufwand Produktion		-1'434'380		-1'365'657		-1'114'612	
Waren- / Materialaufwand Lebensmittel		-941'747		-997'445		-923'710	
Waren- / Materialaufwand Haushalt		-280'319		-170'295		-165'504	
Waren- / Materialaufwand medizinischer Bedarf		-8'336		-10'316		-11'931	
Übriger Aufwand Betreute		-131'001		-226'670		-209'230	
		<b>-2'795'782</b>	<b>-12.4</b>	<b>-2'770'382</b>	<b>-12.7</b>	<b>-2'424'986</b>	<b>-11.2</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>							
Raumaufwand	24	-1'727'241		-1'763'498		-1'716'359	
Unterhalt und Reparaturen		-240'338		-201'635		-188'128	
Fahrzeug- und Transportaufwand		-59'507		-83'149		-70'292	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-70'973		-67'520		-65'169	
Energie- und Entsorgungsaufwand		-219'195		-212'814		-199'130	
Büro- und Verwaltungsaufwand	25	-552'013		-566'959		-849'587	
Werbeaufwand		-142'585		-121'223		-80'353	
		<b>-3'011'852</b>	<b>-13.4</b>	<b>-3'016'798</b>	<b>-13.8</b>	<b>-3'169'017</b>	<b>-14.6</b>
<b>Abschreibungen</b>							
Abschreibungen		-910'271		-897'221		-865'941	
		<b>-910'271</b>	<b>-4.0</b>	<b>-897'221</b>	<b>-4.1</b>	<b>-865'941</b>	<b>-4.0</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>-22'380'911</b>	<b>-99.4</b>	<b>-22'039'925</b>	<b>-101.0</b>	<b>-21'885'562</b>	<b>-101.1</b>
Veränderung gegenüber Vorjahr			1.5%		0.7%		1.1%
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>140'843</b>	<b>0.6</b>	<b>-208'605</b>	<b>-1.0</b>	<b>-232'570</b>	<b>-1.1</b>

# Erfolgsrechnung 2020 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2020	%	2019	%	2018	%
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>140'843</b>	<b>0.6</b>	<b>-208'605</b>	<b>-1.0</b>	<b>-232'570</b>	<b>-1.1</b>
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>							
Finanzaufwand		-9'353		-8'624		-9'401	
Finanzertrag		98'062		2'063		625	
		<b>88'710</b>	<b>0.4</b>	<b>-6'561</b>	<b>0.0</b>	<b>-8'776</b>	<b>-0.0</b>
<b>Perioden- und betriebsfremder Erfolg</b>							
Periodenfremder Aufwand	26	-5'794		-24'889		-24'195	
Perioden- und betriebsfremder Ertrag	27	446'799		10'380		24'815	
		<b>441'005</b>	<b>2.0</b>	<b>-14'509</b>	<b>-0.1</b>	<b>620</b>	<b>0.0</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>670'558</b>	<b>3.0</b>	<b>-229'675</b>	<b>-1.1</b>	<b>-240'725</b>	<b>-1.1</b>
Veränderung des Fondskapitals	14	-1'001'776		-87'419		26'326	
<b>Jahresverlust</b>		<b>-331'218</b>	<b>-1.5</b>	<b>-317'094</b>	<b>-1.5</b>	<b>-214'400</b>	<b>-1.0</b>

# Geldflussrechnung 2020

in CHF	Anhang	2020	2019	2018
Jahresverlust		-331'218	-317'094	-214'400
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital		1'001'776	87'419	-26'326
Abschreibungen auf Sachanlagen		910'271	916'275	865'941
Liquiditätsunwirksamer Ertrag aus Wertschriftenanlagen (-)		-91'944	-	-
Sonstige liquiditätsunwirksame Aufwendungen(+) / Erträge(-)		1'952	-32'446	-
Verlust(+)/Gewinn(-) aus Abgängen des Anlagevermögens		5'794	-	-
Abnahme(+)/ Zunahme(-) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		-36'831	-1'044'495	806'206
Abnahme(+)/ Zunahme(-) übrigen kurzfristigen Forderungen		-3'763	2'900	-9'601
Abnahme(+)/ Zunahme(-) Warenvorräte		31'288	34'695	-108'101
Abnahme(+)/ Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung		-108'203	-20'476	18'405
Abnahme(-)/ Zunahme(+) Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		-25'234	186'394	141'678
Abnahme(-)/ Zunahme(+) übrigen kurzfristige Verbindlichkeiten		139'517	-48'267	-65'618
Abnahme(-)/ Zunahme(+) passive Rechnungsabgrenzung		137'307	67'458	-53'702
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>		<b>1'630'713</b>	<b>-167'637</b>	<b>1'354'482</b>
Investitionen in immobile Sachanlagen		-26'330	-38'101	-436'455
Devestition von immobilien Sachanlagen	28	-	530'000	-
Investitionen in mobile Sachanlagen		-104'470	-408'601	-394'843
Devestitionen von mobilen Sachanlagen		7'378	6'160	17'280
Investition Wertschriftenanlagen		-700'910	-	-
Investition Beteiligung		-	-	-100'000
Abnahme(+)/ Zunahme(-) Kautionen und sonstige Finanzanlagen		6'581	11'193	-7'506
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-817'751</b>	<b>100'651</b>	<b>-921'524</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>		<b>812'963</b>	<b>-66'986</b>	<b>432'958</b>
Bestand Flüssige Mittel am 01.01.		7'873'184	7'940'170	7'507'212
Bestand Flüssige Mittel am 31.12.		8'686'147	7'873'184	7'940'170
<b>Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel</b>		<b>812'963</b>	<b>-66'986</b>	<b>432'958</b>

# Anhang und Erläuterungen zur Jahresrechnung 2020

## Allgemeine Angaben zur arwo Stiftung

### Zweck

Die arwo Stiftung fördert und verwirklicht die Integration von Menschen mit einer Beeinträchtigung in den Berufsalltag sowie in das gesellschaftliche und kulturelle Leben. Die Stiftung betreibt Werkstätten und Wohnhäuser und bietet im Bereich Wohnen sehr differenzierte Wohnformen inklusive Begleitung in allen Lebenslagen an.

### Stiftungsrat

Hürsch Federico, Neuenhof (Präsident)  
 Crelier André, Nussbaumen (Vizepräsident)  
 Bütler Josef, Spreitenbach  
 Dell'Anno-Doppler Regula, Baden  
 Häfeli Simon, Ennetbaden  
 Heule Christoph, Freienwil  
 Kuster Roland, Wettingen  
 Reich Bernadette, Suhr

### Mitglieder der Geschäftsleitung

Meier Roland, Wettingen (Geschäftsführer)  
 Hüsser Daniel, Frick  
 Pranjić Marija, Männedorf  
 Skender Ivan, Killwangen  
 Suter Heidi, Wettingen

### Revisionsstelle

Confia Baden AG, 5405 Baden-Dättwil

### Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau (BVSA), Aarau

### Personal

	Q4 2020	Q4 2019	Q4 2018
Anzahl Angestellte (inkl. Lehrende und Praktikanten)	255	265	256
Vollzeitstellen	167	172	163

### Betreute Personen

Anzahl betreute Personen	278	286	285
--------------------------	-----	-----	-----

## Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip true and fair view). Die Jahresrechnung stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar (Wegfall des "Dualreporting").

In der Jahresrechnung werden die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

Flüssige Mittel	Nominalwert
Forderungen	Nominalwert mit Abzug von Wertberichtigungen falls nötig
Vorräte	Einstandspreis für Drittprodukte / Herstellkosten für Eigenprodukte (vereinfacht 65% des VP (bis 2018: 70%))
Finanzanlagen	Aktueller Marktwert
Beteiligung	Anschaffungswert abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen
Immobilien	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Grundstücke	Anschaffungskosten
Mobile Sachanlagen	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Anlagen im Bau	In Bau bzw. Erstellung befindliche Sachanlagen werden nicht abgeschrieben. Erst bei der Inbetriebnahme und Zuordnung auf die entsprechenden Anlagekategorien werden diese neu erstellten Anlagen entsprechend abgeschrieben
Fremdkapital	Nominalwert

### Anlagevermögen:

Anschaffungen bis CHF 3'000 werden direkt der Betriebsrechnung als Aufwand belastet. Die Nutzungsdauer ist wie folgt festgelegt:

Mobile Sachanlagen	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Fahrzeuge	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Informatik und Kommunikation	3 Jahre bzw. 33.3% Abschreibung
Immobilie Sachanlagen	10 Jahre bzw. 10% Abschreibung
Immobilien	25 Jahre bzw. 4% Abschreibung

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Falls die Lebensdauer einer Anlage kürzer ist als standardmässig vorgesehen, wird die Anlage entsprechend über eine kürzere Zeit abgeschrieben.

## Darstellung und Vorjahresvergleiche:

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen. Die Vorjahresrechnungen können aufgrund von Umklassierungen leicht andere Werte enthalten, die jedoch nicht wesentlich sind und keinen Einfluss auf den Gewinn und die Aussagekraft der Jahresrechnung haben.

## Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Bilanz

<b>AKTIVEN</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
	CHF	CHF	CHF
<b>1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>1'230'182</b>	<b>1'157'085</b>	<b>1'059'377</b>
<b>2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Sozialversicherungen</b>	<b>7'507</b>	<b>95'385</b>	<b>28'603</b>
Guthaben gegenüber AHV	-	61'690	-
Guthaben gegenüber Krankentaggeldversicherung	1'094	7'390	363
Guthaben gegenüber Unfallversicherung	6'413	26'305	23'748
Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung	-	-	4'492
<b>3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Kanton Aargau</b>	<b>1'809'369</b>	<b>1'757'757</b>	<b>877'752</b>
Die Forderungen 2020 und 2019 sind wesentlich höher als im 2018, da der Kanton Aargau die Rechnung für den November erst im Januar bezahlt hat.			
<b>4 Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>11'799</b>	<b>8'037</b>	<b>10'937</b>
Darlehen an Angestellte	8'363	7'900	10'800
Verrechnungssteuer	3'436	137	137
<b>5 Vorräte</b>	<b>449'818</b>	<b>481'105</b>	<b>515'800</b>
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe	109'900	107'750	
Halbfabrikate	222'400	179'000	
Erzeugnisse in Arbeit	60'100	79'100	
Fertige Erzeugnisse	111'386	112'676	
Handelswaren	9'132	2'579	
./.. Wertberichtigung	-63'100	-	
Die Gliederung der Vorräte ab 2019 ist aufgrund einer Systemumstellung nicht direkt mit der Gliederung des Vorjahrs vergleichbar und wird daher nicht dargestellt. Aufgrund der pauschalen Bewertungsmethode und auch für Obsolenz wird ab 2020 erstmalig eine pauschale Wertberichtigung auf einzelnen Vorratspositionen angewandt.			
<b>6 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>169'812</b>	<b>61'608</b>	<b>41'133</b>
Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich bereits bezahlte Wartungsverträge und Lizenzen, vorausbezahlte Gruppenferien sowie Materialeinkäufe für Kundenaufträge.			
<b>7 Finanzanlagen</b>	<b>1'302'105</b>	<b>517'785</b>	<b>627'634</b>
GBSG Lägern, Wettingen, 4 Anteilsscheine	12'000	12'000	12'000
Mitgliedschaft Verein für billiges Wohnen, Baden (pro memoria)	-	1	1
Raiffeisenbank Genossenschaftsanteil	500	500	500
Mietzinskautionen	49'862	56'442	67'635
Arbeitgeberbeitragsreserve	449'291	448'842	447'498
Wertschriften in einem Vermögensverwaltungsmandat	790'453	-	-
Aktienkapitaleinzahlungskonto Learco	-	-	100'000

		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
		CHF	CHF	CHF
<b>8 Beteiligung</b>	Learco AG (25%)	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>	<b>0</b>

Die Learco AG, domiziliert in Aarau, bezweckt auf gemeinnütziger Basis die Durchführung von Massnahmen, die der beruflichen Bildung und Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen und/oder Unterstützungsbedarf dienen. Sie arbeitet in diesem Gebiet mit der arwo und anderen Institutionen zusammen. Die Learco AG besitzt ein Aktienkapital von CHF 400'000 und wurde anfangs 2019 gegründet. 25% des Aktienkapitals der Learco AG werden durch die arwo gehalten.

<b>9 Mobilien, Fahrzeuge und IT</b>		<b>1'395'483</b>	<b>1'685'706</b>	<b>1'603'788</b>
-------------------------------------	--	------------------	------------------	------------------

in CHF

	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
--	-------	-----------------------	-----------	---------------------------------	-----------------------

#### Kumulierte Anschaffungswerte 2018

Stand 1.1	4'413'145	2'939'118	631'948	842'080	-
Zugänge	391'606	277'950	50'598	63'058	-
Abgänge	-28'860	-17'280	-11'580	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2018</b>	<b>4'775'892</b>	<b>3'199'788</b>	<b>670'965</b>	<b>905'138</b>	<b>-</b>

#### Kumulierte Abschreibungen 2018

Stand 1.01	2'772'241	1'581'376	468'125	722'740	-
Abschreibungen	428'723	279'754	67'129	81'840	-
Abgänge	-28'860	-17'280	-11'580	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2018</b>	<b>3'172'104</b>	<b>1'843'851</b>	<b>523'673</b>	<b>804'580</b>	<b>-</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b>	<b>1'603'788</b>	<b>1'355'938</b>	<b>147'292</b>	<b>100'558</b>	<b>-</b>

#### Kumulierte Anschaffungswerte 2019

Stand 1.1	4'775'892	3'199'788	670'965	905'138	-
Umklassierungen	69'533	69'533	-	-	-
Zugänge	408'601	173'364	53'286	-	181'951
Abgänge	-55'050	-6'450	-48'600	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2019</b>	<b>5'198'976</b>	<b>3'436'236</b>	<b>675'651</b>	<b>905'138</b>	<b>181'951</b>

#### Kumulierte Abschreibungen 2019

Stand 1.01	3'172'104	1'843'851	523'673	804'580	-
Abschreibungen	389'765	290'904	70'394	28'468	-
Abgänge	-48'600	-	-48'600	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2019</b>	<b>3'513'269</b>	<b>2'134'755</b>	<b>545'467</b>	<b>833'048</b>	<b>-</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>1'685'706</b>	<b>1'301'481</b>	<b>130'184</b>	<b>72'090</b>	<b>181'951</b>

#### Kumulierte Anschaffungswerte 2020

Stand 1.1	5'198'976	3'436'236	675'651	905'138	181'951
Umklassierungen	-4'889	50'184	-	64'198	-119'271
Zugänge	104'470	46'001	-	15'444	43'024
Abgänge	-120'741	-118'510	-	-	-2'230
<b>Endbestand per 31.12.2020</b>	<b>5'177'816</b>	<b>3'413'911</b>	<b>675'651</b>	<b>984'780</b>	<b>103'474</b>

#### Kumulierte Abschreibungen 2020

Stand 1.01	3'513'269	2'134'755	545'467	833'048	-
Abschreibungen	376'632	282'726	48'183	45'724	-
Abgänge	-107'569	-107'569	-	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2020</b>	<b>3'782'333</b>	<b>2'309'911</b>	<b>593'650</b>	<b>878'771</b>	<b>-</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>1'395'483</b>	<b>1'103'999</b>	<b>82'001</b>	<b>106'009</b>	<b>103'474</b>

			31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
			CHF	CHF	CHF
<b>10 Liegenschaften</b>			<b>4'983'341</b>	<b>5'485'761</b>	<b>6'542'310</b>
in CHF	<b>Total</b>	<b>Grundstücke</b>	<b>Immobilien im Bau</b>	<b>* Gekaufte Immobilien</b>	<b>** Immobile Sachanlagen</b>
<b>Kumulierte Anschaffungswerte 2018</b>					
Stand 1.1	15'628'624	783'450	897'764	10'652'355	3'295'054
Zugänge	436'454	-	69'533	-	366'920
<b>Endbestand per 31.12.2018</b>	<b>16'065'077</b>	<b>783'450</b>	<b>967'298</b>	<b>10'652'355</b>	<b>3'661'974</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen 2018</b>					
Stand 1.01	9'085'552	-	350'000	7'986'187	749'364
Abschreibungen	437'215	-	-	249'010	188'205
<b>Endbestand per 31.12.2018</b>	<b>9'522'767</b>	<b>-</b>	<b>350'000</b>	<b>8'235'197</b>	<b>937'570</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2018</b>	<b>6'542'310</b>	<b>783'450</b>	<b>617'298</b>	<b>2'417'158</b>	<b>2'724'405</b>
<b>Kumulierte Anschaffungswerte 2019</b>					
Stand 1.1	16'065'077	783'450	967'298	10'652'355	3'661'974
Umklassierung	-69'533	-	-69'533	-	-
Zugänge	38'101	-	-	-	38'101
Abgänge	-897'764	-	-897'764	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2019</b>	<b>15'135'881</b>	<b>783'450</b>	<b>-</b>	<b>10'652'355</b>	<b>3'700'076</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen 2019</b>					
Stand 1.01	9'522'767	-	350'000	8'235'197	937'570
Abschreibungen	477'353	-	-	249'010	228'344
Abgänge	-350'000	-	-350'000	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2019</b>	<b>9'650'120</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8'484'206</b>	<b>1'165'913</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>5'485'761</b>	<b>783'450</b>	<b>-</b>	<b>2'168'149</b>	<b>2'534'162</b>
<b>Kumulierte Anschaffungswerte 2020</b>					
Stand 1.1	15'135'881	783'450	-	10'652'355	3'700'076
Umklassierung	4'889	-	-	-	4'889
Zugänge	26'330	-	-	-	26'330
Abgänge	-	-	-	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2020</b>	<b>15'167'100</b>	<b>783'450</b>	<b>-</b>	<b>10'652'355</b>	<b>3'731'295</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen 2020</b>					
Stand 1.01	9'650'120	-	-	8'484'206	1'165'913
Abschreibungen	533'639	-	-	250'061	283'578
Abgänge	-	-	-	-	-
<b>Endbestand per 31.12.2020</b>	<b>10'183'759</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8'734'267</b>	<b>1'449'492</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>4'983'341</b>	<b>783'450</b>	<b>-</b>	<b>1'918'088</b>	<b>2'281'803</b>

\* Gekaufte Immobilien: Gekaufte Liegenschaften

\*\* Immobile Sachanlagen: Zusatzinvestitionen auf Liegenschaften

		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
		CHF	CHF	CHF
<b>11 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen</b>		<b>138'809</b>	<b>3'242</b>	<b>55'581</b>
Verbindlichkeiten gegenüber AHV		138'656	-	55'581
Verbindlichkeiten gegenüber Pensionskasse		94	2'806	-
Verbindlichkeiten gegenüber Unfallversicherung		60	436	-
<b>12 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand</b>		<b>58'535</b>	<b>54'584</b>	<b>50'512</b>
Quellensteuer		6'123	4'224	1'755
Mehrwertsteuer		52'411	50'360	48'757
<b>13 Passive Rechnungsabgrenzung</b>		<b>415'417</b>	<b>278'109</b>	<b>210'652</b>
Abgrenzungen für Mehrzeiten		124'150	88'900	82'200
Ferien- und weitere Lohnabgrenzungen		151'500	110'000	55'300
Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen		139'767	79'209	73'152

Die sonstigen passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich Abgrenzungen für die Lohnzahlungen an Stundenlöhner jeweils am Monatsanfang des Folgemonats und Kosten für den Geschäftsbericht, Versandkosten, Revision, Telefonie und andere kleinere Aufwendungen sowie weitere noch nicht erhaltene Rechnungen.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF	CHF
<b>14 Fonds mit Zweckbindung</b>	<b>3'918'845</b>	<b>2'917'069</b>	<b>2'829'650</b>

in CHF	Anfangs-bestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Fondstransfers	Endbestand
Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-	10'000
Fonds Lebensmittelproduktion	149'753	-	-15'026	-	134'727
Fonds Stöckli	16'843	-	-1'713	-	15'130
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	4'717	34'900	-28'757	-	10'860
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'306'075	-	-	-	2'306'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	167'343	-	-15'730	-	151'613
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-	-	71'245
<b>Fondskapital per 31.12.2018</b>	<b>2'855'976</b>	<b>34'900</b>	<b>-61'226</b>	<b>-</b>	<b>2'829'650</b>
<i>Nettoveränderung 2018</i>					-26'326

Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-	10'000
Fonds Lebensmittelproduktion	134'727	-	-15'026	-	119'702
Fonds Stöckli	15'130	3'847	-5'560	-	13'417
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	10'860	34'500	-14'677	-	30'683
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'306'075	100'000	-	-	2'406'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	151'613	-	-15'665	-	135'948
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-	-	71'245
<b>Fondskapital per 31.12.2019</b>	<b>2'829'650</b>	<b>138'347</b>	<b>-50'928</b>	<b>-</b>	<b>2'917'069</b>
<i>Nettoveränderung 2019</i>					87'419

Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-10'000	-
Fonds Lebensmittelproduktion	119'702	-	-15'026	-	104'676
Fonds Stöckli	13'417	-	-1'713	-	11'704
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	30'683	20'500	-8'070	-	43'113
Fonds zweckgebundene Grossspenden	-	200'000	-	-	200'000
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'406'075	815'000	-	10'000	3'231'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	135'948	-	-3'169	-	132'779
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-5'747	-	65'499
<b>Fondskapital per 31.12.2020</b>	<b>2'917'069</b>	<b>1'035'500</b>	<b>-33'724</b>	<b>-</b>	<b>3'918'845</b>
<i>Nettoveränderung 2020</i>					1'001'776

<b>Fonds Neue Wohnplätze</b>	Diese Gelder werden für Investitionen zur Schaffung von neuen Wohnplätzen verwendet. Im Jahr 2020 wurde dieser Fonds auf den Fonds für Renovationen umgebucht.
<b>Fonds Lebensmittelproduktion</b>	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer der Anlagen in der Lebensmittelproduktion aufgelöst.
<b>Fonds Stöckli</b>	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer des neu angeschafften Mobiliars aufgelöst.
<b>Fonds zweckgebundene Kleinspenden</b>	Es handelt sich bei diesen Geldern um eine Vielzahl von Kleinspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
<b>Fonds zweckgebundene Grossspenden</b>	Es handelt sich bei diesen Geldern um Grossspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
<b>Fonds unterstützte Kommunikation</b>	Diese Gelder dienen der Finanzierung von Projektkosten für die unterstützte Kommunikation (UK).
<b>Fonds Land, Bauten und Renovation</b>	Finanzierung von Neu- und Umbauten sowie Renovationen von Liegenschaften der Stiftung, die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht oder nicht voll finanziert werden.
<b>Fonds Fürsorge Menschen mit Beeinträchtigung</b>	Mitfinanzierung von jenen Aufgaben, die von der öffentlichen Hand und/oder der IV nicht oder nicht voll finanziert werden, die aber für die Förderung, Betreuung, Pflege, Freizeit und Ferien von Menschen mit Beeinträchtigungen sinnvoll sind.
<b>Fonds Personalpflege</b>	Mitfinanzierung von Massnahmen zur Personalpflege wie z.B. Weihnachtsfeiern, Geburtstage, Jubiläen, Betriebsausflüge, Angestelltenabende, etc., die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht finanziert werden.
<b>Fonds Badener Adventsmarkt</b>	Finanzierung von Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Badener Adventsmarkt und zur Deckung eines allenfalls entstehenden finanziellen Defizits durch die Durchführung des Marktes.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF	CHF
<b>15 Organisationskapital (Rechnung über die Veränderung des Kapitals)</b>	<b>15'013'653</b>	<b>15'344'871</b>	<b>15'661'964</b>

in CHF	Grundkapital	Gebundenes Kapital (Rücklagenfonds)	Freies Kapital	Jahresergebnis	Total
<b>Organisationskapital per 1.1.2017</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-363'419.62</b>	<b>14'755'975.51</b>	<b>-</b>	<b>14'402'555.89</b>
Jahresverlust	-	-	-	-88'159.52	-88'159.52
Verwendung	-	-	-	-	-
<b>Organisationskapital per 31.12.2017</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-363'419.62</b>	<b>14'755'975.51</b>	<b>-88'159.52</b>	<b>14'314'396.37</b>
<b>Organisationskapital per 1.1.2018 (vor Restatement)</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-363'419.62</b>	<b>14'755'975.51</b>	<b>-88'159.52</b>	<b>14'314'396.37</b>
Effekt aus Umstellung der Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER			1'561'967.95		1'561'967.95
<b>Organisationskapital per 1.1.2018 (nach Restatement)</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-363'419.62</b>	<b>16'317'943.46</b>	<b>-88'159.52</b>	<b>15'876'364.32</b>
Jahresverlust	-	-	-	-214'399.94	-214'399.94
Verwendung Jahresergebnis 2017	-	-594'087.00 <sup>1</sup>	505'927.48 <sup>2</sup>	88'159.52	-
<b>Organisationskapital per 31.12.2018</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-957'506.62</b>	<b>16'823'870.94</b>	<b>-214'399.94</b>	<b>15'661'964.38</b>
<b>Organisationskapital per 1.1.2019</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-957'506.62</b>	<b>16'823'870.94</b>	<b>-214'399.94</b>	<b>15'661'964.38</b>
Jahresverlust	-	-	-	-317'093.50	-317'093.50
Verwendung Jahresergebnis 2018	-	-188'765.00 <sup>1</sup>	-25'634.94 <sup>2</sup>	214'399.94	-
<b>Organisationskapital per 31.12.2019</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-1'146'271.62</b>	<b>16'798'236.00</b>	<b>-317'093.50</b>	<b>15'344'870.88</b>
<b>Organisationskapital per 1.1.2020</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-1'146'271.62</b>	<b>16'798'236.00</b>	<b>-317'093.50</b>	<b>15'344'870.88</b>
Jahresverlust	-	-	-	-331'217.88	-331'217.88
Verwendung Jahresergebnis 2019	-	-230'693.00 <sup>1</sup>	-86'400.50 <sup>2</sup>	317'093.50	-
<b>Organisationskapital per 31.12.2020</b>	<b>10'000.00</b>	<b>-1'376'964.62</b>	<b>16'711'835.50</b>	<b>-331'217.88</b>	<b>15'013'653.00</b>

Im Rahmen der Umstellung auf Swiss GAAP FER im Jahr 2018 wurden die Liegenschaftswerte ermittelt. Die Liegenschaften werden über die Laufzeit gemäss Curaviva über 25 Jahre abgeschrieben. Die Ermittlung der Anschaffungswerte der Liegenschaften erfolgte mittels Hochrechnung der Abschreibungen auf den bisherigen Buchwerten. Die Arbeitgeberbeitragsreserven wurden ebenfalls im 2018 unter Finanzanlagen aktiviert. Latente Steuern wurden keine berücksichtigt, da die arwo von der Steuer ausgenommen ist.

<sup>1</sup> Der Jahresverlust aus Leistungen gemäss Betreuungsgesetz ist nach § 39 der Betreuungsverordnung dem Rücklagefonds zu belasten.

<sup>2</sup> Ausgleichsbuchung Jahresergebnis aus dem kantonalen Leistungsauftrag gegenüber Jahresergebnis der arwo Stiftung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

ERTRAG	2020	2019	2018
	CHF	CHF	CHF
<b>16 Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel</b>	<b>4'108'808</b>	<b>4'158'603</b>	<b>4'044'960</b>
Trotz der Corona-Pandemie konnten wir unseren Umsatz aus Produktion, Dienstleistung und Handel im Jahr 2020 gegenüber dem Vorjahr gesamthaft praktisch halten (-1% / TCHF -50). In bestimmten Bereichen, z.B. in der Gastronomie (Mittagstisch), kam es aufgrund des Lockdowns bzw. wegen Corona zu Umsatzeinbrüchen (-20% bzw. TCHF -70 gegenüber 2019). Dafür war z.B. das Weihnachtsgeschäft (Chlaussäcke etc.) sehr erfolgreich und konnte den Umsatzrückgang im Produktionsumsatz Industrie wettmachen.			
<b>17 Erträge aus Vermietung</b>	<b>67'430</b>	<b>62'947</b>	<b>61'589</b>
Mieteinnahmen	31'246	29'389	25'336
Mieteinnahmen Parkplätze	36'184	33'559	36'253
<b>18 Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte</b>	<b>291'462</b>	<b>439'829</b>	<b>444'598</b>
Mahlzeiten Personal	209'555	246'192	264'865
Cafeteria Personal	51'263	76'817	83'503
Vermietung Ferienhaus Seengen	22'011	109'026	94'506
Sonstiges	8'633	7'794	1'724

	2020	2019	2018
	CHF	CHF	CHF
<b>19 Bestandesänderungen</b>	<b>-34'167</b>	<b>-35'952</b>	<b>32'296</b>
Die Bestandesänderungen der Halb- und Fertigfabrikate wurden bis 2018 nicht separat ausgewiesen. Dadurch wurden Umsatz- und Warenaufwandpositionen in den Jahresrechnungen bis 2018 höher ausgewiesen.			
<b>AUFWAND</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	CHF	CHF	CHF
<b>20 Lohnkosten Angestellte</b>	<b>-12'300'984</b>	<b>-12'001'212</b>	<b>-12'022'126</b>
Der gesamthafte Lohnaufwand lag leicht unter Budget. Dies obwohl es z.B. zusätzliche Aufwendungen für Ferien- und Überzeitabgrenzungen aufgrund der coronabedingten Mehrarbeit und wegen ausgefallenen Ferien brauchte.			
<b>21 Sozialversicherungen Angestellte</b>	<b>-1'996'533</b>	<b>-1'938'081</b>	<b>-1'996'381</b>
AHV/ALV/IV/EO/FAK	-927'106	-887'592	-907'798
BVG	-852'222	-818'927	-862'428
Unfall	-50'016	-45'788	-53'604
KTG	-167'188	-185'774	-172'551
<b>22 Übriger Personalaufwand</b>	<b>-246'836</b>	<b>-278'364</b>	<b>-292'865</b>
Die Position beinhaltet hauptsächlich Kosten für Aus- und Weiterbildung, Spesen, Anlässe sowie Personalsuche. Der Rückgang im Jahr 2020 ist v.a. auf den coronabedingten Ausfall des Betriebsaufzugs zurückzuführen.			
<b>23 Arbeitsleistungen Dritter</b>	<b>-89'342</b>	<b>-90'144</b>	<b>-69'434</b>
Der Betrag enthält hauptsächlich Entschädigungen für Zivildienstleistende, Kurz-Praktikantinnen und Fachberatung.			
<b>24 Raumaufwand</b>	<b>-1'727'241</b>	<b>-1'763'498</b>	<b>-1'716'359</b>
Durch den Wegfall von verschiedenen Mieten im 2020 (WG Libelle, Schreinerei, arwola) sanken die Mieten. Dieser Mietreduktion stehen teilweise höhere Unterhaltskosten gegenüber.			
<b>25 Büro- und Verwaltungsaufwand</b>	<b>-552'013</b>	<b>-566'959</b>	<b>-849'587</b>
Beratung und Revision	-19'507	-56'398	-99'711
Büromaterial, Drucksachen und Fachliteratur	-40'765	-41'378	-44'803
IT-Outsourcing, IT-Wartung, Lizenzen und Projekte	-376'224	-341'461	-588'914
Telefon- und Versandkosten	-81'186	-90'086	-78'024
Verbandsbeiträge	-34'333	-37'636	-38'134
Der Büro- und Verwaltungsaufwand 2020 war leicht tiefer als im Vorjahr. Der Hauptgrund dafür war, dass im Coronajahr viel weniger Beratungsaufwand als sonst üblich angefallen ist. Dafür stieg der IT-Aufwand gegenüber dem Vorjahr. Das grosse IT-Migrationsprojekt zu einem neuen IT-Provider begründet die einmaligen Mehrkosten im Jahr 2018 in der Informatik.			
<b>26 Periodenfremder Aufwand</b>	<b>-5'794</b>	<b>-24'889</b>	<b>-24'195</b>
Der Aufwand im 2020 von TCHF 5.8 ist auf die Aufhebung des Verkaufsladens arwola zurückzuführen. Der periodenfremde Aufwand 2019 resultiert vor allem aus der Restabschreibung des Bauprojekts Wynere (TCHF 18.7) sowie eines zu spät abgerechneten Warenaufwandes für K-Lumet (TCHF 5.8). Der periodenfremde Aufwand 2018 beinhaltet hauptsächlich nachfakturierte Aufwendungen des ehemaligen IT- Partners, Produktionsaufwendungen für K-Lumet sowie den Verlust aus dem Verkauf einer Maschine.			

	2020	2019	2018
	CHF	CHF	CHF

<b>27 Perioden- und betriebsfremder Ertrag</b>	<b>446'799</b>	<b>10'380</b>	<b>24'815</b>
--	----------------	---------------	---------------

Ein betriebsfremder Ertrag von TCHF 407 resultiert aus der Erstattung von coronabedingten Mehraufwänden durch den Kanton Aargau. Die entsprechenden Aufwendungen sind in den normalen operativen Kosten enthalten. Die restlichen TCHF 18.3 des periodenfremden Ertrags sind auf Gutschriften für Lizenzabgrenzungen 2019 zurückzuführen, die schlussendlich nicht bezahlt werden mussten.

Der periodenfremde Ertrag 2019 resultiert v.a. aus der Auflösung einer Anzahlungsabgrenzung aus dem Jahr 2016 (TCHF 9.4).

Der periodenfremde Ertrag 2018 beinhaltet hauptsächlich die Rückverteilung der Erträge aus der CO<sup>2</sup>-Abgabe der Ausgleichskasse. Da dies ein wiederkehrender Ertrag ist, wird er ab 2019 als Lohnaufwandminderung und nicht mehr als ausserordentlicher Ertrag gebucht.

#### Erläuterungen zur Geldflussrechnung:

<b>28 Abnahme(+)/ Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung</b>	-	<b>530'000</b>	-
---	---	----------------	---

Das Neubauprojekt Wynere wurde nach einem durch den Kanton Aargau im 2015 verfügten Planungsstopp im Jahr 2019 endgültig aufgegeben. Der Kanton hat sich an den aufgelaufenen und aktivierten Projektierungskosten im Betrag von CHF 530'000 beteiligt.

#### Übrige Angaben:

	2020	2019	2018
	CHF	CHF	CHF

<b>29 Langfristige Mietverpflichtungen</b>	<b>1'493'092</b>	<b>2'225'046</b>	<b>2'913'535</b>
Mieten	1'340'730	2'018'725	2'653'255
Baurechtszins	69'582	93'438	117'295
Leasing Hardware	82'781	112'883	142'986

<b>30 Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>10'232</b>	<b>8'616</b>	<b>7'927</b>
---------------------------------------	---------------	--------------	--------------

<b>31 Entschädigung Stiftungsrat</b>	<b>13'583</b>	<b>20'675</b>	<b>18'000</b>
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------

<b>32 Freiwilligenarbeit in Stunden</b>	<b>1'368</b>	<b>5'132</b>	<b>4'632</b>
Freiwilligenarbeit umgerechnet in CHF (CHF 25 pro Std.)	34'200	128'300	115'800

Die Freiwilligenarbeit wird hauptsächlich in den Abteilungen Infrastruktur und Gastro sowie der Gruppe Mechanik geleistet.