

Bericht der Revisionsstelle

mit Jahresrechnung per 31. Dezember 2021 der
arwo Stiftung, Wettingen

knowing you.

a&o kreston audit ag
Birmensdorferstrasse 123
8003 Zürich
hello@kreston.ch
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
CHF-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTsuisse

 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
arwo Stiftung, Wettingen

Zürich, 11. Mai 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der **arwo Stiftung** für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

a&o kreston audit ag



Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht

Hermann Dünner
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht

Emre Özdemir
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

knowing you.

a&o kreston audit ag
Birmensdorferstrasse 123
8003 Zürich
hello@kreston.ch
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
CHF-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTSuisse

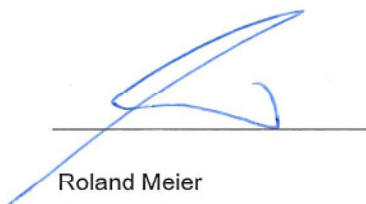
 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Jahresrechnung 2021

Wettingen, 10.5.2022



Federico Hüsch
Präsident des Stiftungsrates



Roland Meier
Geschäftsführer



Daniel Hüsler
Bereichsleiter Finanzen

Bilanz 2021 und Vorjahre

Aktiven

in CHF	Anhang	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Umlaufvermögen							
Flüssige Mittel							
Kasse		25'368		16'382		23'005	
Post		1'002'528		1'060'123		616'807	
Banken	1	9'783'386		7'609'642		7'233'372	
		10'811'282	51.7	8'686'147	43.1	7'873'184	41.0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	2	1'322'983		1'230'182		1'157'085	
gegenüber Sozialversicherungen	3	8'068		7'507		95'385	
gegenüber Kanton Aargau	4	938'836		1'809'369		1'757'757	
		2'269'887	10.8	3'047'057	15.1	3'010'227	15.7
Übrige kurzfristige Forderungen	5	19'344	0.1	11'799	0.1	8'037	0.0
Vorräte	6	427'986	2.0	449'818	2.2	481'105	2.5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	40'714	0.2	169'812	0.8	61'608	0.3
Total Umlaufvermögen		13'569'214	64.9	12'364'633	61.4	11'434'161	59.5
Anlagevermögen							
Finanzanlagen	8	1'371'333	6.6	1'302'105	6.5	517'785	2.7
Beteiligung	9	100'000	0.5	100'000	0.5	100'000	0.5
Sachanlagen							
Mobilien, Fahrzeuge und IT	10	1'286'018		1'395'483		1'685'706	
Liegenschaften	11	4'595'741		4'983'341		5'485'761	
		5'881'758	28.1	6'378'824	31.7	7'171'467	37.3
Total Anlagevermögen		7'353'092	35.1	7'780'929	38.6	7'789'252	40.5
Total Aktiven		20'922'305	100.0	20'145'562	100.0	19'223'413	100.0

Bilanz 2021 und Vorjahre

Passiven

in CHF	Anhang	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
Fremdkapital							
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	12	383'206		600'304		625'538	
		383'206	1.8	600'304	3.0	625'538	3.3
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten							
gegenüber Sozialversicherungen	13	112		138'809		3'242	
gegenüber öffentlicher Hand	14	55'239		58'535		54'584	
		55'351	0.3	197'343	1.0	57'826	0.3
Passive Rechnungsabgrenzungen	15	529'847	2.5	415'417	2.1	278'109	1.4
Total kurzfristiges Fremdkapital		968'404	4.6	1'213'064	6.0	961'473	5.0
Fonds mit Zweckbindung	16	4'628'693	24.1	3'918'845	20.4	2'917'069	15.2
Total Fremdkapital und Fondskapital		5'597'096	26.8	5'131'909	25.5	3'878'542	20.2
Organisationskapital							
Grundkapital	17	10'000	0.1	10'000	0.1	10'000	0.1
Kantonaler Rücklagenfonds		-1'632'917	-8.5	-1'376'965	-7.2	-1'146'272	-6.0
Kantonaler Instandhaltungsfonds		-62'158	-0.3	0		0	
Freies Kapital		16'698'728	79.8	16'711'836	83.0	16'798'236	87.4
Jahresergebnis		311'556	1.5	-331'218	-1.6	-317'094	-1.6
Total Organisationskapital		15'325'209	73.2	15'013'653	74.5	15'344'871	79.8
Total Passiven		20'922'305	100.0	20'145'562	100.0	19'223'413	100.0

Erfolgsrechnung 2021 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2021	%	2020	%	2019	%
Ertrag aus Leistungsauftrag und Betrieb							
Erträge aus Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand	18	11'589'278		11'123'226		11'004'598	
Erträge aus Pensionskosten für Betreute		5'337'529		5'391'090		5'486'898	
Erträge aus beruflicher Ausbildung und Abklärung		176'485		112'543		54'924	
Erträge aus Zusatzleistungen für Betreute		145'837		136'077		227'233	
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	19	4'387'466		4'108'808		4'158'603	
		21'636'594	93.5	20'871'744	92.7	20'932'256	95.9
Erträge aus Fundraisingtätigkeit							
Spenden und Legate zweckgebunden		38'600		424'500		138'200	
Spenden und Legate ohne Zweckbindung		1'003'573		900'784		294'040	
		1'042'173	4.5	1'325'284	5.9	432'240	2.0
Übrige betriebliche Erträge							
Erträge aus Vermietung	20	73'123		67'430		62'947	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	21	396'375		291'462		439'829	
		469'498	2.0	358'892	1.6	502'776	2.3
Bestandesänderungen							
Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten		-8'769		-34'167		-35'952	
		-8'769	0.0	-34'167	-0.2	-35'952	-0.2
Total Betriebsertrag		23'139'497	100.0	22'521'754	100.0	21'831'320	100.0
Betriebsertrag ohne Spendenertrag		22'097'323		21'196'469		21'399'080	
Veränderung gegenüber Vorjahr		4.3%		-0.9%		1.9%	
Personalaufwand							
Lohnkosten Angestellte	22	-12'283'777		-12'300'984		-12'001'212	
Sozialleistungen Angestellte	23	-2'020'742		-1'996'533		-1'938'081	
Lohnkosten Betreute		-871'432		-904'867		-922'991	
Sozialleistungen Betreute		-129'778		-124'445		-124'731	
Übriger Personalaufwand	24	-263'064		-246'836		-278'364	
Arbeitsleistungen Dritter	25	-114'600		-89'342		-90'144	
		-15'683'392	-67.8	-15'663'005	-69.5	-15'355'524	-70.3
Materialaufwand							
Waren- / Materialaufwand Produktion		-1'294'790		-1'434'380		-1'365'657	
Waren- / Materialaufwand Lebensmittel		-1'031'952		-941'747		-997'445	
Waren- / Materialaufwand Haushalt		-215'611		-280'319		-170'295	
Waren- / Materialaufwand medizinischer Bedarf		-14'126		-8'336		-10'316	
Übriger Aufwand Betreute		-142'460		-131'001		-226'670	
		-2'698'941	-11.7	-2'795'782	-12.4	-2'770'382	-12.7
Übriger betrieblicher Aufwand							
Raumaufwand	26	-1'727'430		-1'727'241		-1'763'498	
Unterhalt und Reparaturen		-226'520		-240'338		-201'635	
Fahrzeug- und Transportaufwand		-85'550		-59'507		-83'149	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-79'331		-70'973		-67'520	
Energie- und Entsorgungsaufwand		-225'935		-219'195		-212'814	
Büro- und Verwaltungsaufwand	27	-597'215		-552'013		-566'959	
Werbeaufwand		-100'374		-142'585		-121'223	
		-3'042'355	-13.1	-3'011'852	-13.4	-3'016'798	-13.8
Abschreibungen							
Abschreibungen		-879'288		-910'271		-897'221	
		-879'288	-3.8	-910'271	-4.0	-897'221	-4.1
Total Betriebsaufwand		-22'303'975	-96.4	-22'380'911	-99.4	-22'039'925	-101.0
Veränderung gegenüber Vorjahr		-0.3%		1.5%		0.7%	
Betriebsergebnis (EBIT)		835'521	3.6	140'843	0.6	-208'605	-1.0
Betriebsverlust (EBIT) ohne Spendenertrag		-206'652		-1'184'441		-640'845	

Erfolgsrechnung 2021 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2021	%	2020	%	2019	%
Betriebsergebnis (EBIT)		835'521	3.6	140'843	0.6	-208'605	-1.0
Finanzaufwand und Finanzertrag							
Finanzaufwand		-11'373		-9'353		-8'624	
Finanzertrag		76'758		98'062		2'063	
		65'385	0.3	88'710	0.4	-6'561	0.0
Perioden- und betriebsfremder Erfolg							
Periodenfremder Aufwand	28	-4'004		-5'794		-24'889	
Perioden- und betriebsfremder Ertrag	29	124'501		446'799		10'380	
		120'497	0.5	441'005	2.0	-14'509	-0.1
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		1'021'404	4.4	670'558	3.0	-229'675	-1.1
Veränderung des Fondskapitals	16	-709'848		-1'001'776		-87'419	
Jahresergebnis		311'556	1.3	-331'218	-1.5	-317'094	-1.5

Geldflussrechnung 2021 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2021	2020	2019
Jahresergebnis		311'556	-331'218	-317'094
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital		709'848	1'001'776	87'419
Abschreibungen auf Sachanlagen		879'288	910'271	916'275
Liquiditätsunwirksamer Ertrag aus Wertschriftenanlagen (-)		-68'278	-91'944	-
Sonstige liquiditätsunwirksame Aufwendungen(+) / Erträge(-)		3'048	1'952	-32'446
Verlust(+)/Gewinn(-) aus Abgängen des Anlagevermögens		-2'373	5'794	-
Abnahme(+) / Zunahme(-) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		777'170	-36'831	-1'044'495
Abnahme(+) / Zunahme(-) übrigen kurzfristigen Forderungen		-7'545	-3'763	2'900
Abnahme(+) / Zunahme(-) Warenvorräte		21'832	31'288	34'695
Abnahme(+) / Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung		129'097	-108'203	-20'476
Abnahme(-) / Zunahme(+) Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		-217'098	-25'234	186'394
Abnahme(-) / Zunahme(+) übrigen kurzfristige Verbindlichkeiten		-141'993	139'517	-48'267
Abnahme(-) / Zunahme(+) passive Rechnungsabgrenzung		114'431	137'307	67'458
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)		2'508'983	1'630'713	-167'637
Investitionen in immobile Sachanlagen	11	-104'717	-26'330	-38'101
Devestition von immobilien Sachanlagen	30	-	-	530'000
Investitionen in mobile Sachanlagen	10	-278'631	-104'470	-408'601
Devestitionen von mobilen Sachanlagen		-	7'378	6'160
Investition Wertschriftenanlagen		-	-700'910	-
Abnahme(+) / Zunahme(-) Kautionen und sonstige Finanzanlagen		-500	6'581	11'193
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-383'848	-817'751	100'651
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-	-	-
Veränderung Flüssige Mittel		2'125'135	812'963	-66'986
Bestand Flüssige Mittel am 01.01.		8'686'147	7'873'184	7'940'170
Bestand Flüssige Mittel am 31.12.		10'811'282	8'686'147	7'873'184
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel		2'125'135	812'963	-66'986

Anhang und Erläuterungen zur Jahresrechnung 2021

Allgemeine Angaben zur arwo Stiftung

Zweck

Die arwo Stiftung fördert und verwirklicht die Integration von Menschen mit einer Beeinträchtigung in den Berufsalltag sowie in das gesellschaftliche und kulturelle Leben. Die Stiftung betreibt Werkstätten und Wohnhäuser und bietet im Bereich Wohnen sehr differenzierte Wohnformen inklusive Begleitung in allen Lebenslagen an.

Rechtsgrundlage

Die arwo Stiftung basiert auf der Stiftungsurkunde vom 10.11.2016, welche die Gründungsurkunde vom 2. Mai 1973 sowie nachfolgende Änderungen (24.4.2014) ersetzt hat.

Stiftungsrat	Funktion	Amtsduer	Amtsduer	Zeichnungsberechtigung
Hürsch Federico, Neuenhof	Präsident	2018 - 2021	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Crelier André, Nussbaumen	Vizepräsident	2018 - 2021	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Bütler Josef, Spreitenbach		2018 - 2021	2022 - 2025	ohne
Dell'Anno-Doppler Regula, Baden		2018 - 2021	2022 - 2025	ohne
Häfel Simon, Ennetbaden		2018 - 2021	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Heule Christoph, Freienwil		2018 - 2021	-	ohne
Kuster Roland, Wettingen		2018 - 2021	2022 - 2025	ohne
Reich Bernadette, Suhr		2018 - 2021	2022 - 2025	ohne

Mitglieder der Geschäftsleitung	Funktion	Zeichnungsberechtigung
Meier Roland, Wettingen	Geschäftsführer	Kollektivunterschrift zu zweien
Hüsler Daniel, Frick	Bereichsleiter Finanzen & Infrastruktur	Kollektivprokura zu zweien
Pranjic Marija, Männedorf	Bereichsleiterin Wohnen	Kollektivprokura zu zweien
Skender Ivan, Killwangen	Bereichsleiter Arbeiten	Kollektivprokura zu zweien
Suter Heidi, Wettingen	Bereichsleiterin Personal	Kollektivprokura zu zweien

Revisionsstelle

a&o kreston audit ag, Zürich

Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau (BVSA), Aarau

Personal	Q4 2021	Q4 2020	Q4 2019
Anzahl Angestellte (inkl. Lernende und Praktikanten)	253	255	265
Vollzeitstellen	176	167	172
Betreute Personen			
Anzahl betreute Personen	274	278	286

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip true and fair view). Die Jahresrechnung stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar.

In der Jahresrechnung werden die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt

Flüssige Mittel	Nominalwert
Forderungen	Nominalwert mit Abzug von Wertberichtigungen falls nötig
Vorräte	Einstandspreis für Drittprodukte / Herstellkosten für Eigenprodukte (vereinfacht 65% des VP (bis 2018: 70%))
Finanzanlagen	Aktueller Marktwert. Bei der Anlage werden die BVG-Grundsätze eingehalten
Beteiligung	Anschaffungswert abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen
Immobilien	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Grundstücke	Anschaffungskosten
Mobile Sachanlagen	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Anlagen im Bau/Einführung	In Bau bzw. Erstellung befindliche Sachanlagen werden nicht abgeschrieben. Erst bei der Inbetriebnahme und Zuordnung auf die entsprechenden Anlagekategorien werden diese neu erstellten Anlagen entsprechend abgeschrieben.
Fremdkapital	Nominalwert

Anlagevermögen:

Anschaffungen bis CHF 3'000 werden direkt der Betriebsrechnung als Aufwand belastet. Die Nutzungsdauer ist wie folgt festgelegt

Mobile Sachanlagen	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Fahrzeuge	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Informatik und Kommunikation	3 Jahre bzw. 33.3% Abschreibung
Immobilien	10 Jahre bzw. 10% Abschreibung
Immobilien	25 Jahre bzw. 4% Abschreibung

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Falls die Lebensdauer einer Anlage kürzer ist als standardmässig vorgesehen, wird die Anlage entsprechend über eine kürzere Zeit abgeschrieben.

Darstellung und Vorjahresvergleiche:

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Die Vorjahresrechnungen können aufgrund von Umklassierungen leicht andere Werte enthalten, die jedoch nicht wesentlich sind und keinen Einfluss auf den Gewinn und die Aussagekraft der Jahresrechnung haben.

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung**Erläuterungen zur Bilanz**

AKTIVEN		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
		CHF	CHF	CHF
1 Banken		9'783'386	7'609'642	7'233'372
Bankkonto Aargauische Kantonalbank		2'581'498	1'963'825	3'080'932
Bankkonto Credit Suisse		599'859	349'939	-
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB)		1'882'959	1'451'004	1'973'439
Bankkonto Raiffeisenbank		1'811'661	1'136'860	1'228'976
Bankanlagekonto Raiffeisenbank		950'355	950'190	950'025
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB) für Finanzanlagen		1'957'055	1'757'824	-
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritter		1'322'983	1'230'182	1'157'085
Die Debitorenposition enthält keine pauschale Delkredere-Wertberechtigung.				
3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Sozialversicherung		8'068	7'507	95'385
Guthaben gegenüber AHV		233	-	61'690
Guthaben gegenüber Krankentaggeldversicherung		-	1'094	7'390
Guthaben gegenüber Unfallversicherung		515	6'413	26'305
Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung		7'320	-	-
4 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Kanton Aargau		938'836	1'809'369	1'757'757
Die Forderungen 2020 und 2019 waren wesentlich höher als im 2021, da der Kanton Aargau die Rechnungen für den November im Folgejahr bezahlt hatte.				
5 Übrige kurzfristige Forderungen		19'344	11'799	8'037
Darlehen an Angestellte		15'204	8'363	7'900
Verrechnungssteuer		4'141	3'436	137
6 Vorräte		427'986	449'818	481'105
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe		106'300	109'900	107'750
Halbfabrikate		198'500	222'400	179'000
Erzeugnisse in Arbeit		67'600	60'100	79'100
Fertige Erzeugnisse		110'784	111'386	112'676
Handelswaren		7'502	9'132	2'579
/./ Wertberichtigung		-62'700	-63'100	-

Aufgrund der teilweise preisorientierten Bewertungsmethode und auch für Obsolenz wird ab 2020 eine pauschale Wertberichtigung auf einzelnen Vorratspositionen angewandt.

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019		
	CHF	CHF	CHF		
7 Aktive Rechnungsabgrenzung	40'714	169'812	61'608		
Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich bereits bezahlte Wartungsverträge und Lizenzen. Der grösste Teil im Jahr 2020 war für die Abgrenzung der kantonalen Corona-Beihilfe.					
8 Finanzanlagen	1'371'333	1'302'105	517'785		
GBSG Lägern, Wettingen, 4 Anteilsscheine	12'000	12'000	12'000		
Mitgliedschaft Verein für billiges Wohnen, Baden (pro memoria)	-	-	1		
Raiffeisenbank Genossenschaftsanteil	1'000	500	500		
Mietzinskautionen	49'862	49'862	56'442		
Arbeitgeberbeitragsreserve	449'740	449'291	448'842		
Wertschriften in einem Vermögensverwaltungsmandat	858'731	790'453	-		
9 Beteiligung	100'000	100'000	100'000		
Learco AG (25%) Die Learco AG, domiziliert in Aarau, bezweckt auf gemeinnütziger Basis die Durchführung von Massnahmen, die der beruflichen Bildung und Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen und/oder Unterstützungsbedarf dienen. Sie arbeitet in diesem Gebiet mit der arwo und anderen Institutionen zusammen. Die Learco AG besitzt ein Aktienkapital von CHF 400'000 und wurde anfangs 2019 gegründet. 25% des Aktienkapitals der Learco AG werden durch die arwo gehalten.					
10 Mobilien, Fahrzeuge und IT	1'286'018	1'395'483	1'685'706		
in CHF	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
Kumulierte Anschaffungswerte 2019					
Stand 1.1	4'775'892	3'199'788	670'965	905'138	-
Umklassierungen	69'533	69'533	-	-	-
Zugänge	408'601	173'364	53'286	-	181'951
Abgänge	-55'050	-6'450	-48'600	-	-
Endbestand per 31.12.2019	5'198'976	3'436'236	675'651	905'138	181'951
Kumulierte Abschreibungen 2019					
Stand 1.01	3'172'104	1'843'851	523'673	804'580	-
Abschreibungen	389'765	290'904	70'394	28'468	-
Abgänge	-48'600	-	-48'600	-	-
Endbestand per 31.12.2019	3'513'269	2'134'755	545'467	833'048	-
Nettobuchwert per 31.12.2019	1'685'706	1'301'481	130'184	72'090	181'951
Kumulierte Anschaffungswerte 2020					
Stand 1.1	5'198'976	3'436'236	675'651	905'138	181'951
Umklassierungen	-4'889	50'184	-	64'198	-119'271
Zugänge	104'470	46'001	-	15'444	43'024
Abgänge	-120'741	-118'510	-	-	-2'230
Endbestand per 31.12.2020	5'177'816	3'413'911	675'651	984'780	103'474
Kumulierte Abschreibungen 2020					
Stand 1.01	3'513'269	2'134'755	545'467	833'048	-
Abschreibungen	376'632	282'726	48'183	45'724	-
Abgänge	-107'569	-107'569	-	-	-
Endbestand per 31.12.2020	3'782'333	2'309'911	593'650	878'771	-
Nettobuchwert per 31.12.2020	1'395'483	1'103'999	82'001	106'009	103'474
Kumulierte Anschaffungswerte 2021					
Stand 1.1	5'177'816	3'413'911	675'651	984'780	103'474
Umklassierungen	-	6'107	-	-	-6'107
Zugänge	278'631	102'499	99'325	37'445	39'361
Abgänge	-155'802	-29'075	-30'368	-95'234	-1'126
Endbestand per 31.12.2021	5'300'645	3'493'443	744'608	926'991	135'603
Kumulierte Abschreibungen 2021					
Stand 1.01	3'782'333	2'309'911	593'650	878'771	-
Abschreibungen	386'970	267'487	49'347	70'135	-
Wertberichtigung	1'126	-	-	-	1'126
Abgänge	-155'802	-29'075	-30'368	-95'234	-1'126
Endbestand per 31.12.2021	4'014'627	2'548'324	612'630	853'673	-
Nettobuchwert per 31.12.2021	1'286'018	945'119	131'978	73'319	135'603

			31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
			CHF	CHF	CHF
11 Liegenschaften			4'595'741	4'983'341	5'485'761
in CHF	Total	Grundstücke	Immobilien im Bau	* Gekaufte Immobilien	** Immoblie Sachanlagen
Kumulierte Anschaffungswerte 2019					
Stand 1.1	16'065'077	783'450	967'298	10'652'355	3'661'974
Umklassierung	-69'533	-	-69'533	-	-
Zugänge	38'101	-	-	-	38'101
Abgänge	-897'764	-	-897'764	-	-
Endbestand per 31.12.2019	15'135'881	783'450	-	10'652'355	3'700'076
Kumulierte Abschreibungen 2019					
Stand 1.01	9'522'767	-	350'000	8'235'197	937'570
Abschreibungen	477'353	-	-	249'010	228'344
Abgänge	-350'000	-	-350'000	-	-
Endbestand per 31.12.2019	9'650'120	-	-	8'484'206	1'165'913
Nettobuchwert per 31.12.2019	5'485'761	783'450	-	2'168'149	2'534'162
Kumulierte Anschaffungswerte 2020					
Stand 1.1	15'135'881	783'450	-	10'652'355	3'700'076
Umklassierung	4'889	-	-	-	4'889
Zugänge	26'330	-	-	-	26'330
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2020	15'167'100	783'450	-	10'652'355	3'731'295
Kumulierte Abschreibungen 2020					
Stand 1.01	9'650'120	-	-	8'484'206	1'165'913
Abschreibungen	533'639	-	-	250'061	283'578
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2020	10'183'759	-	-	8'734'267	1'449'492
Nettobuchwert per 31.12.2020	4'983'341	783'450	-	1'918'088	2'281'803
Kumulierte Anschaffungswerte 2021					
Stand 1.1	15'167'100	783'450	-	10'652'355	3'731'295
Zugänge	104'717	-	-	-	104'717
Abgänge	-9'500	-	-	-	-9'500
Endbestand per 31.12.2021	15'262'317	783'450	-	10'652'355	3'826'512
Kumulierte Abschreibungen 2021					
Stand 1.01	10'183'759	-	-	8'734'267	1'449'492
Abschreibungen	492'318	-	-	250'061	242'257
Abgänge	-9'500	-	-	-	-9'500
Endbestand per 31.12.2021	10'666'576	-	-	8'984'328	1'682'248
Nettobuchwert per 31.12.2021	4'595'741	783'450	-	1'668'027	2'144'264

* Gekaufte Immobilien: Gekaufte Liegenschaften

** Immoblie Sachanlagen: Zusatzinvestitionen auf Liegenschaften

		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
		CHF	CHF	CHF
12 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritter		383'206	600'304	625'538
Kreditoren		360'196	578'972	625'538
Anzahlungen		23'009	21'332	-
13 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen		112	138'809	3'242
Verbindlichkeiten gegenüber AHV		-	138'656	-
Verbindlichkeiten gegenüber Pensionskasse		-	94	2'806
Verbindlichkeiten gegenüber Unfallversicherung		112	60	436
14 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand		55'239	58'535	54'584
Quellensteuer		3'824	6'123	4'224
Mehrwertsteuer		51'415	52'411	50'360

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019		
	CHF	CHF	CHF		
15 Passive Rechnungsabgrenzung	529'847	415'417	278'109		
Abgrenzungen für Mehrzeiten	87'200	124'150	88'900		
Ferien- und weitere Lohnabgrenzungen	250'400	151'500	110'000		
Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen	192'247	139'767	79'209		
Die sonstigen passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich Abgrenzungen für die Lohnzahlungen an Stundenlöhner jeweils am Monatsanfang des Folgemonats und Kosten für den Geschäftsbericht, Versandkosten, Revision, Telefonie und andere kleinere Aufwendungen sowie weitere noch nicht erhaltene Rechnungen.					
16 Fonds mit Zweckbindung	4'628'693	3'918'845	2'917'069		
in CHF	Anfangs- bestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Fondstransfers	Endbestand
Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-	10'000
Fonds Lebensmittelproduktion	134'727	-	-15'026	-	119'702
Fonds Stöckli	15'130	3'847	-5'560	-	13'417
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	10'860	34'500	-14'677	-	30'683
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'306'075	100'000	-	-	2'406'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	151'613	-	-15'665	-	135'948
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-	-	71'245
Fondskapital per 31.12.2019	2'829'650	138'347	-50'928	-	2'917'069
<i>Nettoveränderung 2019</i>					<i>87'419</i>
Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-10'000	-
Fonds Lebensmittelproduktion	119'702	-	-15'026	-	104'676
Fonds Stöckli	13'417	-	-1'713	-	11'704
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	30'683	20'500	-8'070	-	43'113
Fonds zweckgebundene Grossspenden	-	200'000	-	-	200'000
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'406'075	815'000	-	10'000	3'231'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	135'948	-	-3'169	-	132'779
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-5'747	-	65'499
Fondskapital per 31.12.2020	2'917'069	1'035'500	-33'724	-	3'918'845
<i>Nettoveränderung 2020</i>					<i>1'001'776</i>
Fonds Lebensmittelproduktion	104'676	-	-15'026	-	89'650
Fonds Stöckli	11'704	-	-1'713	-	9'991
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	43'113	31'600	-6'634	-	68'079
Fonds zweckgebundene Grossspenden	200'000	-	-	-	200'000
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	3'231'075	718'600	-	-	3'949'675
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	132'779	-	-3'309	-	129'470
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	65'499	-	-13'671	-	51'828
Fondskapital per 31.12.2021	3'918'845	750'200	-40'352	-	4'628'693
<i>Nettoveränderung 2021</i>					<i>709'848</i>

Fonds Neue Wohnplätze	Diese Gelder werden für Investitionen zur Schaffung von neuen Wohnplätzen verwendet. Im Jahr 2020 wurde dieser Fonds auf den Fonds für Renovationen umgebucht.
Fonds Lebensmittelproduktion	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer der Anlagen in der Lebensmittelproduktion aufgelöst.
Fonds Stöckli	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer des neu angeschafften Mobiliars aufgelöst.
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um eine Vielzahl von Kleinspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds zweckgebundene Grossspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um Grossspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds unterstützte Kommunikation	Diese Gelder dienen der Finanzierung von Projektkosten für die unterstützte Kommunikation (UK).
Fonds Land, Bauten und Renovation	Finanzierung von Neu- und Umbauten sowie Renovationen von Liegenschaften der Stiftung, die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht oder nicht voll finanziert werden.

Fonds Fürsorge Menschen mit Beeinträchtigung	Mitfinanzierung von jenen Aufgaben, die von der öffentlichen Hand und/oder der IV nicht oder nicht voll finanziert werden, die aber für die Förderung, Betreuung, Pflege, Freizeit und Ferien von Menschen mit Beeinträchtigungen sinnvoll sind.
Fonds Personalpflege	Mitfinanzierung von Massnahmen zur Personalpflege wie z.B. Weihnachtsfeiern, Geburtstage, Jubiläen, Betriebsausflüge, Angestelltenabende etc., die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht finanziert werden.
Fonds Badener Adventsmarkt	Finanzierung von Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Badener Adventsmarkt.

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
	CHF	CHF	CHF
17 Organisationskapital (Rechnung über die Veränderung des Kapitals)	15'325'209	15'013'653	15'344'871

in CHF	Grundkapital	Gebundenes Kapital (Rücklagen-/ Instandhaltungs- fonds)	Freies Kapital	Jahresergebnis	Total
Organisationskapital per 1.1.2019	10'000.00	-957'506.62	16'823'870.94	-214'399.94	15'661'964.38
Jahresverlust	-	-	-	-317'093.50	-317'093.50
Verwendung Jahresergebnis 2018	-	-188'765.00 ¹	-25'634.94 ²	214'399.94	-
Organisationskapital per 31.12.2019	10'000.00	-1'146'271.62	16'798'236.00	-317'093.50	15'344'870.88
Organisationskapital per 1.1.2020	10'000.00	-1'146'271.62	16'798'236.00	-317'093.50	15'344'870.88
Jahresverlust	-	-	-	-331'217.88	-331'217.88
Verwendung Jahresergebnis 2019	-	-230'693.00 ¹	-86'400.50 ²	317'093.50	-
Organisationskapital per 31.12.2020	10'000.00	-1'376'964.62	16'711'835.50	-331'217.88	15'013'653.00
Organisationskapital per 1.1.2021	10'000.00	-1'376'964.62	16'711'835.50	-331'217.88	15'013'653.00
Jahresgewinn	-	-	-	311'556.01	311'556.01
Verwendung Jahresergebnis 2020	-	-318'110.00 ¹	-13'107.88 ²	331'217.88	-
Zuweisung von Rücklagenfonds an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	62'158.00	-	-	62'158.00
Zuweisung an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	-62'158.00	-	-	-62'158.00
Organisationskapital per 31.12.2021	10'000.00	-1'695'074.62	16'698'727.62	311'556.01	15'325'209.01

¹ Der Jahresverlust aus Leistungen gemäss Betreuungsgesetz ist nach § 39 der Betreuungsverordnung dem Rücklagefonds zu belasten.

² Ausgleichsbuchung Jahresergebnis aus dem kantonalen Leistungsauftrag gegenüber Jahresergebnis der arwo Stiftung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

ERTRAG	2021	2020	2019
	CHF	CHF	CHF
18 Erträge aus Leistungsabteilung der öffentlichen Hand	11'589'278	11'123'226	11'004'598
Wohnplätze	4'154'578	4'071'986	4'213'550
Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	4'317'625	4'075'558	4'117'214
Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	3'117'075	2'975'682	2'673'835
Prozentualer Anteil der Leistungsabteilungen			
Wohnplätze	36%	37%	38%
Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	37%	37%	37%
Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	27%	27%	24%

	2021	2020	2019
	CHF	CHF	CHF
19 Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	4'387'466	4'108'808	4'158'603
Arbeiten/Industrie	2'740'158	2'754'768	2'920'514
Gastronomie/LMP	1'001'098	857'503	678'554
Infrastruktur	646'212	494'663	547'045
Sonstiges	-2	1'874	12'490
Prozentualer Anteil der Bereichserträge			
Arbeiten/Industrie	62%	67%	70%
Gastronomie/LMP	23%	21%	16%
Infrastruktur	15%	12%	13%
Trotz der Corona-Pandemie konnten wir unseren Umsatz aus Produktion, Dienstleistungen und Handel im Jahr 2021 gegenüber dem Vorjahr erhöhen (+6.8% / TCHF +279). Bei den Eigenprodukten lagen wir erfreulicherweise 18% über dem schon starken 2020. Dies ist v.a. auf das Weihnachtsgeschäft mit Chlaussäcken und Geschenkssets/-körben zurückzuführen. Beim Produktionsumsatz des Bereichs Arbeiten (nur Teil der obigen Zahl) lagen wir mit MCHF 2.2 dagegen unter unseren Zielen (-8%) und unter den Vorjahren.			
20 Erträge aus Vermietung	73'123	67'430	62'947
Mieteinnahmen aus Warenlagerplätzen etc.	30'965	31'246	29'389
Mieteinnahmen Parkplätze	42'158	36'184	33'559
21 Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	396'375	291'462	439'829
Mahlzeiten Personal	221'461	209'555	246'192
Cafeteria Personal	55'788	51'263	76'817
Vermietung Ferienhaus Seengen	98'256	22'011	109'026
Sonstiges	20'870	8'633	7'794
22 Lohnkosten Angestellte	-12'283'777	-12'300'984	-12'001'212
Der gesamthafte Lohnaufwand lag leicht unter Budget. Dies obwohl es z.B. zusätzliche Aufwendungen für Ferien- und Überzeitarbeit aufgrund der coronabedingten Mehrarbeit und wegen ausgefallenen Ferien brauchte.			
23 Sozialversicherungen Angestellte	-2'020'742	-1'996'533	-1'938'081
AHV/ALV/IV/EO/FAK	-929'982	-927'106	-887'592
BVG	-870'127	-852'222	-818'927
Unfall	-54'027	-50'016	-45'788
KTG	-166'606	-167'188	-185'774
24 Übriger Personalaufwand	-263'064	-246'836	-278'364
Die Position beinhaltet hauptsächlich Kosten für Aus- und Weiterbildung, Spesen, Anlässe sowie Personalsuche. Der Rückgang im Jahr 2020 ist v.a. auf den coronabedingten Ausfall des Betriebsausflugs zurückzuführen.			
25 Arbeitsleistungen Dritter	-114'600	-89'342	-90'144
Der Betrag enthält hauptsächlich Entschädigungen für Zivildienstleistende, Temporärarbeitende und Beratung. Die Erhöhung im 2021 ist v.a. auf Beratungskosten (Lohnvergleichsanalyse, Angestelltenbefragung und Konzeptberatung) zurückzuführen.			
26 Raumaufwand	-1'727'430	-1'727'241	-1'763'498
Durch den Wegfall von verschiedenen Mieten (WG Libelle, Schreinerei, arwola) sanken die Mieten im 2020. Dieser Mietreduktion standen teilweise höhere Unterhaltskosten gegenüber. Der im 2021 gleichbleibende Raumaufwand ist auf leicht höhere Nebenkosten zurückzuführen.			

	2021	2020	2019
	CHF	CHF	CHF
27 Büro- und Verwaltungsaufwand	-597'215	-552'013	-566'959
Beratung und Revision	-56'045	-19'507	-56'398
Büromaterial, Drucksachen und Fachliteratur	-41'489	-40'765	-41'378
IT-Outsourcing, IT-Wartung, Lizenzen und Projekte	-373'470	-376'224	-341'461
Telefon- und Versandkosten	-90'211	-81'186	-90'086
Verbandsbeiträge	-36'000	-34'333	-37'636

28 Periodenfremder Aufwand	-4'004	-5'794	-24'889
-----------------------------------	---------------	---------------	----------------

Der Aufwand im 2021 wurde durch eine nachträgliche Mietrechnung verursacht.
Der Aufwand im 2020 von TCHF 5.8 ist auf die Aufhebung des Verkaufsladens
arwola zurückzuführen.
Der periodenfremde Aufwand 2019 resultiert vor allem aus der Restabschreibung
des Bauprojekts Wynere (TCHF 18.7) sowie eines zu spät abgerechneten Waren-
aufwandes für K-Lumet (TCHF 5.8).

29 Perioden- und betriebsfremder Ertrag	124'501	446'799	10'380
--	----------------	----------------	---------------

Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2021 von TCHF 124.5 resultiert v.a. aus
der Erstattung von coronabedingten Mehraufwänden durch den Kanton Aargau
(TCHF 38.3) und nachträgliche Rechnungsstellungen für normale Leistungen an
den Kanton (TCHF 78.5).
Der betriebsfremde Ertrag 2020 von TCHF 406.8 resultiert aus der Erstattung von
coronabedingten Mehraufwänden durch den Kanton Aargau. Die entsprechenden
Aufwendungen sind in den normalen operativen Kosten enthalten. Die restlichen
TCHF 18.3 des periodenfremden Ertrags sind auf Gutschriften für Software-
Lizenzabgrenzungen 2019 zurückzuführen, die schlussendlich nicht bezahlt werden
mussten.
Der periodenfremde Ertrag 2019 resultiert v.a. aus der Auflösung einer Anzahlungs-
abgrenzung aus dem Jahr 2016 (TCHF 9.4).

Erläuterungen zur Geldflussrechnung:

30 Abnahme(+) / Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung	-	-	530'000
--	----------	----------	----------------

Das Neubauprojekt Wynere wurde nach einem durch den Kanton Aargau im 2015
verfügten Planungsstopp im Jahr 2019 endgültig aufgegeben. Der Kanton hat sich
an den aufgelaufenen und aktivierten Projektierungskosten im Betrag von CHF
530'000 beteiligt.

Übrige Angaben:

	2021	2020	2019
	CHF	CHF	CHF
31 Langfristige Mietverpflichtungen	1'444'851	1'493'092	2'225'046
Mieten	1'346'815	1'340'730	2'018'725
Baurechtszins	45'357	69'582	93'438
Leasing Hardware	52'679	82'781	112'883

32 Honorar der Revisionsstelle	9'693	10'232	8'616
---------------------------------------	--------------	---------------	--------------

33 Entschädigung Stiftungsrat	14'600	13'583	20'675
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------

34 Freiwilligenarbeit in Stunden	1'404	1'368	5'172
Freiwilligenarbeit umgerechnet in CHF (CHF 25 pro Std.)	35'100	34'200	129'300

Die Freiwilligenarbeit wurde im 2021 in der Gruppe Mechanik und Gastro geleistet.
Aufgrund von Corona war die Freiwilligenarbeit in den Jahren 2020 und 2021
wesentlich tiefer als in den Vorjahren.